



## Dopo paura, tensione e ansietà, riflessione, fermento e ottimismo cominciano già

Sandro Favero, Fondatore, Gisella Rizzi, Partner e Responsabile della Sede di Milano, F&M Ingegneria

## After the fear, tension and anxiety, there are already signs of reflection, excitement and optimism

Sandro Favero, Founder, Gisella Rizzi, Partner and Head of the Milan Office, F&M Ingegneria

### F&M INGEGNERIA

È leader in soluzioni progettuali all'avanguardia nei campi dell'ingegneria civile, delle infrastrutture e del project management. F&M Ingegneria controlla le società F&M Retail, F&M Divisione Impianti, F&M Middle East, F&M France e F&M East Europe, con oltre 150 tecnici specializzati e varie sedi in Italia (Venezia, Milano, Roma) e all'estero (Colonia, Parigi, Tirana, Dubai e Muscat).

F&M Ingegneria offre da oltre 40 anni servizi professionali altamente qualificati nei diversi settori dell'edilizia (dall'hospitality all'ospedaliero, dal restauro di importanti edifici storici al direzionale e residenziale), delle infrastrutture (opere marittime, terminal aeroportuali e ferroviari, porti, strade, ponti ed opere in sotterraneo) e del project & construction management per la realizzazione di prestigiosi edifici e progetti complessi.

La prima risorsa di una società di ingegneria è sicuramente il suo team. Ma è importante anche la sua storia.

In F&M progettisti, altamente qualificati, operano in un ambiente multiculturale e multidisciplinare, fonte continua di stimoli, dibattito e collaborazione tra le diverse competenze. L'headquarter "open space" è il riflesso del nostro approccio olistico al lavoro con il coinvolgimento dei partners in tutti i progetti.

I sei partners hanno maturato esperienze in diversi settori e gestiscono aspetti differenti del business di F&M. La diversità delle loro competenze e la multidisciplinarietà dei progettisti e dei tecnici specializzati rendono F&M sempre innovativa ed in continua espansione internazionale.

Già nel 2002 a Colonia, in Germania, era nata

F&M Retail GmbH, società specializzata nei servizi al mondo del retail. Nel 2010 F&M decide di ampliare gli orizzonti verso il Medio Oriente e istituisce l'Oman Branch con sede a Muscat che nel 2015 diventa F&M Middle East Engineering Consultancy LLC. Nel 2018 continua l'espansione con la nascita di F&M Divisione Impianti Srl per approfondire la già consolidata esperienza nel settore impiantistico ed energetico. Sempre nel 2018, F&M apre a Parigi F&M France: una filiale francese per seguire importanti commesse e consolidare la propria presenza in Francia. Oggi ci sono uffici anche a Dubai, a Doha, a Beirut e a Salalah. La new entry, nonostante la pandemia, è l'Albania.

Questa la definizione tecnica. Ma quella di F&M è anche una storia di empatia e rassicurazione dei clienti e dei partner davvero speciale. Difficile, a detta degli analisti di settore, trovare un Gruppo che riesca a dialogare tanto bene persino con il più creativo degli architetti... Che sia perché la Società è nata a Mirano, presso Venezia? (anche se da molto tempo ha uffici anche a Milano e Roma). Il Fondatore di F&M, Sandro Favero (laureato in Ingegneria Civile Edile presso l'Università di Padova nel 1975) chiarisce subito con la bonomia tipica della Serenissima: Empatia? Bonomia? Grazie del complimento! «All'inizio del lockdown è stata un'autentica galera anche per noi abituati a lavorare

■ An engineering firm's primary resource is undoubtedly its team. But its history is important too. In F&M highly qualified designers work in a multicultural and multidisciplinary environment, a continuous source of stimulation, debate and collaboration between different skills. The "open space" headquarter is a reflection of our holistic approach to work with the involvement of partners in all projects. The six partners have experience in different sectors and manage different aspects of F&M's business. The diversity of their skills and the multidisciplinary nature of the designers and specialized technicians make F&M always innovative and in continuous international expansion. In 2002 F&M Retail GmbH, a company specialising in services to the retail world was founded in Cologne, Germany. In 2010, F&M decided to broaden its horizons towards the Middle East and established the Oman Branch based in Muscat, which in 2015 became F&M Middle East Engineering Consultancy LLC. In 2018, the expansion continued with the creation of F&M Divisione Impianti Srl, reinforcing the Group's well-established experience in the plant and energy sector. Still in 2018, F&M opened a French branch in Paris to handle important orders and consolidate its presence in France. Today, there are also offices in Dubai, Doha, Beirut and Salalah. The latest new entry, despite the pandemic, is Albania. That's is the technical



description. But the history of F&M is also a truly special story of empathy and reassurance towards customers and partners. According to industry analysts, it is hard to find a Group that manages to dialogue so well even with the most creative of architects... Could it be because the company was born in Mirano, near Venice? (although it has also had offices in Milan and Rome for a long time). The founder of F&M, Sandro Favero (who graduated in Civil Construction Engineering from the University of Padua in 1975) immediately clarifies with the bonhomie so typical of the Venetian Republic. "Empathy? Bonhomie? Thanks for the compliment! At the beginning of the lockdown it felt like prison even for us, and we're accustomed to working with technology and, with several offices abroad, we've also had some practice at remote working! We had to set up 40

new PCs in one week. But 50% of our human resources, which number over a hundred people, continued to work on site. Our people are getting used to this way of working and now it's going great!" Sandro hopes that responsibility, ethics and a reduction in selfishness will be the good consequences of this cursed COVID era. He hopes that - when the pandemic ends and its overall effects are weighed up - "the memory

### F&M INGEGNERIA

Is a leading engineering company in the provision of cutting-edge design solutions in the sector of civil engineering, infrastructures, project management and sustainability. F&M Ingegneria controls F&M Retail, F&M Divisione Impianti, F&M Middle East, F&M France and F&M East Europe, with more of 150 experts in the offices in Italy (Venice, Milan, Rome) and abroad (Köln, Paris, Tirana, Dubai and Muscat).

For over 40 years F&M Ingegneria has been offering highly qualified professional services in different building sectors (hospitality, healthcare, historic buildings, offices, residential), infrastructure (maritime works, airport and railway terminals, ports, roads, bridges and underground works) and the project & construction management of prestigious buildings and complex projects.

Edificio VITAE di Covivio - Milano  
Reinventing Cities - Renderings by CRA.

VITAE building by Covivio - Milan  
Reinventing Cities - Renderings by CRA.





**Padiglione Italia, Expo 2020 - Dubai, UAE**  
 Dettaglio della struttura di copertura.

**Italian Pavilion, Expo 2020 - Dubai, UAE**  
 A detail of the roof structure.



**Viabilità di accesso alla Macroisola Prima Zona Industriale - Porto Marghera (VE)**

**Road access to Macroisola - First Industrial Area, Porto Marghera (VE)**

con la tecnologia e che, avendo diversi uffici anche all'estero, abbiamo pratica con il lavoro da remoto! Abbiamo dovuto configurare 40 nuovi pc in una settimana. Ma il 50% delle nostre risorse, che sono oltre un centinaio, è rimasto in presenza. La nostra gente si sta abituando a questo modo di lavorare e adesso si va da dio!». Sandro si augura che responsabilità, etica e sempre meno egoismi siano gli elementi buoni di questa maledetta era COVID. Spera che - nel bilancio complessivo, quando la pandemia finirà - restino «il ricordo e l'importanza» di ciò che abbiamo dovuto vivere. Che il virus ci abbia aiutato a capire «tutto quello che non avevamo fatto». Lui, intanto, cosa ha fatto pensando alla ripartenza? Ha fatto un lavoro semplice e complesso allo stesso tempo: si è molto dedicato

allo studio del ricambio generazionale. «Bisogna programmare il futuro» afferma «sono felice, orgoglioso e fiero di aver insegnato al mio team un mestiere. Il brand rimarrà, per tutti coloro che vorranno e potranno proseguire oltre me». A questo punto gli fa eco Gisella Rizzi, Responsabile dal 2007 della sede di Milano e dal 2014 Partner di F&M. Laureata nel 2000 in Ingegneria Civile all'Università degli Studi di Parma e con un Master presso il Politecnico di Milano in Aspetti strutturali e tecnologie nell'Architettura conseguito nel 2004 quando ha iniziato la sua attività in F&M, Gisella ha maturato particolare esperienza nel campo del Project Management e del coordinamento in fase progettuale. «A Milano, sulle prime tutti a casa da subito, c'era molta paura! Ma la reazione

dell'IT è stata immediata ed efficiente, soprattutto per l'uso delle video-call. Milano è il nostro ufficio più grande e appena fattibile è stata possibile una ragionevole rotazione». Nella sede milanese il 40% dello staff è femminile. Lavoro, comunque, molto faticoso, che porta alla riflessione. Ma la reazione buona c'è stata, e di grande qualità. Diverso il discorso per le persone impiegate nelle DL (Direzione Lavori), rimaste in panchina e in attesa di programmazione. Si è così approfittato della situazione di blocco per spingere sulla formazione (BIM, sicurezza, etc.), finché i cantieri sono ripartiti. Certo, ammette Gisella, nei cantieri ci sono stati ritardi nelle consegne dei materiali, con conseguente ripercussione sui costi e sulle tempistiche. Ciò ha richiesto una intensa attività gestionale.

**Padiglione Italia, Expo 2020 - Dubai, UAE**

**Italian Pavilion, Expo 2020 - Dubai, UAE**

«Ma ora», conclude Gisella, «anche se alcuni segmenti sono ancora molto "freddi" come ad esempio il retail e sugli uffici ci sono ancora molti dubbi, una ripresa del fermento per noi è tangibile nella logistica e nel settore industriale, oltre che negli ambiti alberghiero e residenziale». Della serie, tenuto conto del disastro che la pandemia ha anche a livello economico e occupazionale provocato, F&M non si può proprio lamentare. E così «pensa in modo ottimistico».



and the importance" of what we had to experience will remain. And that the virus will have helped us understand "everything we hadn't done." And what has he done, meanwhile, in terms of thinking about the Re-Start? He has done a job that was simple and complex at the same time: he has devoted himself to analysing generational change. "We need to plan for the future," he says. "I am happy and proud to have taught my team a trade. The brand will remain, for all those who have the desire and the ability to succeed me"

At this point, Gisella Rizzi, Manager of the Milan office since 2007 and Partner of F&M since 2014, echoes him. Having graduated in 2000 in Civil Engineering from the University of Parma, she also has a Master's degree from the Politecnico di Milano in Structural Aspects and Technologies in Architecture, which she completed in 2004 before starting work at F&M. Here Gisella has gained specific experience in the field of Project Management and coordination in the design phase. "In Milan, when everyone

was first told to stay at home, there was a lot of fear! But the IT reaction was immediate and efficient, especially regarding the use of video calls. Milan is our largest office and as soon as it was possible we managed to put in place a reasonable rotation." In the Milan office, 40% of the staff is female. It's a very tiring job, which gives you cause for reflection. But there was a good reaction, and a high-quality one. The situation is different for the people employed in Works Management, who had to stay 'on the bench' and

await new plans. So we took advantage of the blocked situation to concentrate on training (BIM, safety, etc.), until the construction sites opened up again. Of course, Gisella admits, there were delays in the delivery of materials to construction sites, with consequent repercussions on costs and timing. That required a lot of management activity. "But now," concludes Gisella, "although some segments, like retail for example, are still very 'cold' and there are still many doubts about offices, we are feeling a tangible resumption of movement in the logistics and industrial sector, as well as in the hotel and residential areas." In other words, considering the disastrous effects the pandemic has had on the economy and on employment, F&M cannot really complain. And so they "think optimistically."